

Kauniaisten seurakuntayhtymä  
**Seurakuntayhtymän strategia vuoteen 2020**

Kauniaisten suomalainen ja ruotsalainen seurakunta muodostavat yhdessä seurakuntayhtymän. Seurakuntayhtymän perussääntö takaa seurakunnille merkittävän taloudellisen itsenäisyyden, kun seurakunnilla voi olla omaa varallisuutta, jonka puitteissa ne päättävät viroistaan. Samalla tämä itsenäisyys velvoittaa hyvään yhteistyöhön, jossa seurakunnat yhdessä huolehtivat, että seurakuntatalous kokonaisuutena on Kauniaisissa terveellä pohjalla.

Seurakuntayhtymän tehtävänä on huolehtia seurakuntien talous- ja kiinteistötoimesta. Lisäksi toiminnallisella puolella konserttitoiminta sekä sairaalapastori-perheneuvojan virka ovat seurakuntien yhteisiä ja siten yhteistalouden

Seurakuntayhtymällä on ollut tehtäviinsä liittyvä strategia vuosille 2010–2015. On aika laatia uusi strategia kuluvan vuosikymmenen loppuvuosille.

**Vuosille 2016 – 2020 suunnittelun lähtökohdaksi ehdotetaan näkemystä, jonka mukaan:**

- Seurakuntien jäsenmäärä kasvaa absoluuttisesti 0,3 % vuodessa vuosina 2016-2020. Tämä perustuu Kauniaisten kaupungin asunto-ohjelmaan, joka lisää jonkin verran kaupungin väestöä.
- Seurakuntien suhteellinen osuus kaupungin väestöstä laskee siten, että vuonna 2020 luterilaiseen kirkkoon kauniaislaisista kuuluu 70 %, kun osuus vuoden 2014 lopussa oli 73,4. Laskeva kehitys on osa laajempaa kulttuurista ja yhteiskunnallista murrosta, johon paikallisin toimenpitein voidaan vaikuttaa vain rajallisesti. Lisäksi lisääntyvä ulkomaalaisväestö vaikuttaa kirkon jäsenyysosuuteen.
- Yleisen talouskehityksen arvioidaan edelleen olevan melko heikkoa. Kirkollisverotuoton sekä siihen liittyvän yhteisöveron korvaavan valtion budjettiavustuksen arvioidaan vuosina 2016 – 2020 kasvattavan seurakuntayhtymän verotuloja noin prosenttien vuodessa, mikä ei kata kustannusten nousua.

**Tämän näkemyksen perusteella**

- **Investointien** osalta voidaan todeta, että loppuvuosikymmenen merkittävin kiinteistöihin liittyvä investointi on kirkon ilmanvaihtojärjestelmän uusiminen sekä siihen liittyen mahdollinen maalämpöön siirtyminen sekä aurinkoenergian hyödyntäminen.
- Em. investoinnit voidaan toteuttaa nykyisen kiinteistörahaston varojen puitteissa.
- Vuonna 2023 kirkkorakennus täyttää 40 vuotta. Ensi vuosikymmenellä saattaa olla edessä merkittäviä peruskorjaustarpeita. Tämä tarveselvitys tulee tehdä heti vuosikymmenen alussa. Tässä yhteydessä on erikseen sovittava mahdollisen peruskorjauksen rahoituksesta mukaan lukien seurakuntien säästövarojen osittainen käyttö peruskorjaukseen.
- **Henkilöstön osalta** tilanteessa, jossa tulopuoli ei kata kasvavia kustannuksia, on oltava valmius myös henkilöstön vähentämiseen. Tähän liittyen on syytä linjata, että kun seurakuntayhtymässä jokin virka tai työsuhte päättyy joko viranhaltijan / työntekijän irtisanoutumiseen tai eläköitymiseen, ko viran / toimen tarpeellisuus arvioidaan erityisesti talouden kantokyvyn näkökulmasta. Henkilöstövähennykset toteutetaan kuitenkin pääosin eläköitymisten kautta. Taloudellis-tuotannollisiin syihin perustuvia irtisanomisia pyritään välttämään.